



clínica de
são.cristovão

Relatório e Contas 2024

**Relatório de Gestão
Demonstrações Financeiras
Anexo às Demonstrações Financeiras**

Março 2025

Mensagem da Presidente do Conselho de Administração

O presente Relatório e Contas, referente ao exercício de 2024, reflete o forte empenho dos trabalhadores e colaboradores da Clínica São Cristóvão – Associação de Socorros Mútuos de Empregados no Comércio de Lisboa (CSC-ASMECL) ao longo de um ano de grande exigência e compromisso com o objetivo de reestruturar e relançar a clínica para uma trajetória de sustentabilidade.

A implementação do Plano Estratégico 2024-2027, apresentado na assembleia geral de Dezembro de 2023 representou um ponto de viragem na reorientação estratégica e operacional da CSC-ASMECL, situação merecedora dada a sua história de mais de 150 anos na área da prestação de cuidados de saúde aos Associados e comunidade.

Os resultados alcançados dão-nos alento para continuarmos a nossa missão e objetivos num contexto de grande rigor, exigência e responsabilidade. À Direção Clínica e aos médicos é igualmente devido o reconhecimento pelo esforço, dedicação, competência e resiliência com que enfrentaram os enormes desafios num contexto de grande adversidade.

Acreditamos que o cumprimento dos objetivos considerados no Plano Estratégico 2024-2027 permitirão consolidar o caminho para o equilíbrio e desenvolvimento sustentável da CSC-ASMECL. para tal, o Conselho de Administração conta com a equipa de trabalhadores e colaboradores nas diferentes áreas que serão o suporte de uma atividade assistencial próxima dos Associados, suportada em elevados padrões de exigência e qualidade.

A cada profissional expresso o meu agradecimento pelo seu contributo para que todos os dias possamos fazer melhor e, com isso, fazer da CSC-ASMECL uma unidade com capacidade para resolver os problemas de saúde de todos os que a procuram, ganhando a sua confiança e dos seus familiares.

Bem-hajam e obrigado!

1. Introdução

O Conselho de Administração da CSC - Associação de Socorros Mútuos dos Empregados no Comércio de Lisboa (CSC-ASMECL), dando cumprimento ao disposto nos Estatutos, submete a apreciação, votação e aprovação da Assembleia Geral, o Relatório e Contas referente ao exercício de 2024, acompanhado do parecer do Conselho Fiscal.

O presente Relatório referente ao ano de 2024 reflete o forte empenho do Conselho de Administração e de todos os que diariamente trabalham na CSC-ASMECL para levar por diante a tarefa de reverter a situação deficitária existente iniciando um novo ciclo destinado a consolidar e validar uma reestruturação da Clínica implementando soluções mais adequadas para inverter o ciclo de prejuízos que se vêm acumulando nos últimos anos.

O Plano Estratégico 2024-2027 apresentado aos associados na assembleia geral de dezembro de 2023, define um conjunto de objetivos suportados em medidas e linhas de ação que visam, no período referido, reverter a situação económica e financeira em que se encontrava a clínica em 2023.

O presente relatório documenta o esforço realizado e que é demonstrativo de que as soluções implementadas, consubstanciadas em diversas medidas adotadas, começam a produzir efeitos visíveis ao nível da melhoria operacional da clínica.

Também esta melhoria da performance da CSC-ASMECL é sentida no estreitamento de ligações com parceiros externos tornando as relações mais eficientes e potenciadoras de sinergias.

Apesar destas alterações muito positivas ainda estamos longe da realidade que queremos alcançar até porque, enquanto associação mutualista reiteramos o que já vimos referindo designadamente enquadrando-nos entre um real desejável caracterizado por uma melhoria da qualidade da oferta de serviços e os momentos desanimadores provocados por exigências diversas e uma total ausência de apoio institucional.

Mas, a nossa atividade continua e continuará a pautar-se pela afetividade, pelo envolvimento, e pela dedicação de todos aqueles que tudo dão em prol desta organização de cariz solidário em benefício do próximo. São aspetos que consideramos relevantes, mas que os números não podem refletir.

O ano de 2024 encerra com um resultado € -126.786,81 (cento e vinte e seis mil e setecentos e oitenta e seis euros e oitenta e um cêntimos negativos). Apesar de negativo é um facto a recuperação registada pois passámos de um resultado € -744.449,92 (setecentos e quarenta e quatro mil e quatrocentos e quarenta e nove euros e noventa e dois cêntimos negativos) para um resultado € -126.786,81 (cento e vinte e seis mil e setecentos e oitenta e seis euros e oitenta e um cêntimos negativos).

Os números falam por si!

A extraordinária recuperação registada dá-nos alento para continuarmos o nosso trabalho e acreditarmos num futuro promissor para a CSC-ASMECL assente nas vantagens competitivas que possui e que lhe hão-de permitir afirmar-se como unidade prestadora de cuidados de saúde de excelência.

2. Estatutos

A CSC-ASMECL tem por objeto estatutário, prosseguir fins de previdência e de auxílio em obediência aos princípios mutualistas, nomeadamente através da prestação de serviços médico-cirúrgicos e de enfermagem. Em especial, tem a seu cargo a gestão da Clínica São Cristóvão.

Por deliberação da assembleia geral extraordinária de 17 de Dezembro de 2024 foi aprovada por unanimidade a revisão dos Estatutos.

Os Estatutos ora aprovados pelos Associados já foram entregues na Segurança Social.

3. Identidade e Objetivos

A CSC-ASMECL tem por missão a prestação de cuidados de saúde com elevados níveis de qualidade, competência e rigor, indo ao encontro, e superando se possível, as expectativas dos associados, mas respeitando sempre o princípio da humanização.

A articulação com a rede nacional de cuidados continuados complementa a atividade de prestação de cuidados de saúde à população, em particular da região de Lisboa.

A participação da CSC-ASMECL na área da formação disponibilizando estágios curriculares é demonstrativa do nível de conhecimentos que os nossos profissionais dispõem e transmitem a quem se inicia nas carreiras de prestação de cuidados de saúde.

Prosseguindo a sua missão a CSC-ASMECL definiu no Plano de Ação para 2024 um conjunto de objetivos, alguns dos quais plurianuais. Destacamos como mais relevantes:

- Aumentar a capacidade de resposta da CSC-ASMECL na prestação de cuidados de saúde, através da diversificação da oferta de novas valências;
- Revitalizar a fisioterapia e o bloco operatório;
- Prestar cuidados de saúde diferenciados com elevados critérios de qualidade e humanidade;
- Otimizar os recursos disponíveis;
- Reformar os sistemas de informação digital melhorando a interação entre os associados, os profissionais e a instituição;
- Promover a formação profissional como condição para uma prática de excelência;
- Adequar o mapa de pessoal às novas exigências do setor e às novas necessidades e objetivos que se pretendem alcançar;
- Continuar a trabalhar para a sustentabilidade económico-financeira da CSC-ASMECL;
- Promover uma atuação responsável em matéria de sustentabilidade ambiental.

No desenvolvimento das suas atividades a CSC-ASMECL rege-se pelos seguintes valores:

- Excelência na prestação de cuidados de saúde;
- Competência e responsabilidade;
- Rigor e profissionalismo na prestação de cuidados de saúde;
- Isenção e imparcialidade;
- Justiça e igualdade;
- Relações interpessoais;
- Transparência traduzida em resultados claros e mensuráveis;
- Respeito pelos valores da vida humana;
- Lealdade e integridade;
- Qualidade e boas práticas;

- Humanismo e confiança na proximidade com os associados;
- Respeito pelo meio ambiente;
- Responsabilidade social.

4. Recursos Humanos

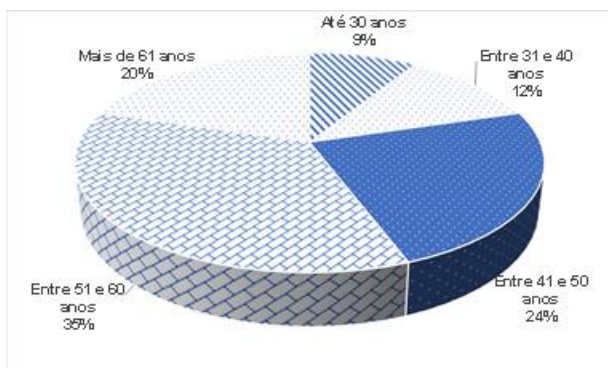
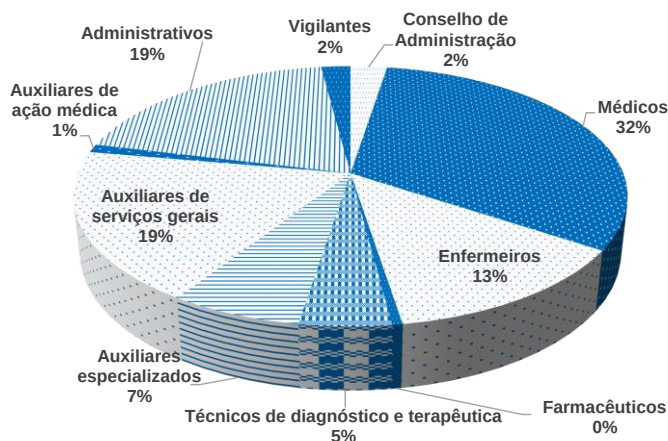
O ano 2024 foi desafiante pela diversidade de ações a que o departamento de recursos humanos teve de dar resposta. De salientar a análise e a implementação parcial (a finalizar em 2025) do CCT obrigando a uma avaliação profunda da realidade da CSC-ASMECL face às categorias profissionais constantes do CCT.

Em 31 de Dezembro de 2024 a CSC/ASMECL contabilizava 115 trabalhadores efetivos e 83 prestadores de serviços, designadamente médicos e enfermeiros. Quanto à distribuição por sexo, maioritariamente são do sexo feminino.

O número global de colaboradores em 2024 é idêntico ao de 2023. Apenas mais 1 correspondendo a um aumento de 1%. No quadro seguinte procede-se a uma comparação do pessoal por categoria nos dois anos.

Grupo Profissional	2023	2024	Var. 2024/2023	
			Nº	%
Conselho de Administração	5	5	0	0%
Médicos	73	63	-10	-14%
Enfermeiros	21	26	5	24%
Farmacêuticos	1	1	0	0%
Técnicos de diagnóstico e terapêutica	10	9	-1	-10%
Auxiliares especializados	13	13	0	0%
Auxiliares de serviços gerais	38	37	-1	-3%
Auxiliares de ação médica	2	2	0	0%
Administrativos	30	38	8	27%
Vigilantes	4	4	0	0%

A distribuição por categoria profissional evidencia o peso relativo do corpo clínico (32%). É, ainda de salientar o peso dos auxiliares de serviços gerais (19%), dos administrativos (19%) e do pessoal de enfermagem (13%) que, em conjunto, representam 51% do total.



No que respeita à estrutura etária do pessoal efetivo, a média de idades em 2024 situa-se nos 50,5 anos sendo superior em 0,5 ano à média etária registada em 2023. O gráfico ao lado espelha a distribuição etária do pessoal efetivo da CSC/ASMECL em 2024.

A antiguidade média do pessoal efetivo é de cerca de 12 anos.

No tocante à qualificação dos colaboradores a formação realizada, apesar de ter ficado aquém do inicialmente previsto, foram ministradas 645 horas de formação nas áreas de Segurança e Higiene no Trabalho, Informática, Marketing Digital, Suporte Básico de Vida e Organização empresarial.

É expectável que em 2025 a situação seja bastante diferente decorrente da criação do Gabinete de Formação da CSC-ASMECL.

No ano de 2024 ocorreram 4 acidentes de trabalho na CSC-ASMECL, mais 1 que em 2023. Dos 4 acidentes ocorridos apenas 1 apresentou alguma gravidade o que teve repercussões na redução do total de dias perdidos, 116 em 2024 versus 191 em 2023.

O Serviço de Segurança, Higiene e Saúde no Trabalho (SSHST) está organizado enquanto serviço externo de segurança no trabalho e serviço interno de saúde no trabalho da CSC-ASMECL. O exercício da sua atividade rege-se pela legislação aplicável que regulamentam o enquadramento do regime jurídico de promoção e prevenção da segurança e da saúde no trabalho.

O SSHST, sendo um serviço que atua primordialmente no âmbito da prevenção, abrange duas áreas de intervenção: uma de índole clínica, e realizada internamente, que avalia, as condições de saúde dos trabalhadores e a respetiva aptidão às funções que desenvolvem e outra de natureza técnica que procura avaliar as condições de trabalho, situações de perigo e eventuais não conformidades existentes de modo a evitar a doença profissional, o acidente de trabalho e, indiretamente, o absentismo realizada, no caso da CSC-ASMECL, por empresa externa.

No âmbito da saúde foram realizados os exames médicos legalmente estabelecidos, quer na admissão de novos colaboradores (19), quer os de carácter periódicos (84).

	PREVISTOS	REALIZADOS
Funcionários com mais de 50 anos	70	66
Funcionários com menos de 50 anos	42	37
TOTAL	112	103

Foram emitidas fichas de aptidão de todas as consultas realizadas (103), das quais 100 referentes a trabalhadores aptos para as funções desempenhadas e 3 aptos condicionados.

No âmbito da segurança e higiene foram desenvolvidas as seguintes atividades:

- Revisão dos perigos e avaliação de riscos profissionais
- Visitas técnicas para verificação das condições de trabalho existentes
- Colaboração com o Gabinete de Qualidade para encaminhamento do resultado das visitas e eventual resolução em caso de inconformidades
- Duas ações de formação específica na área da segurança e higiene.

5. Movimento de Associados

Nos quadros seguintes sintetiza-se o movimento dos Associados nos últimos anos.

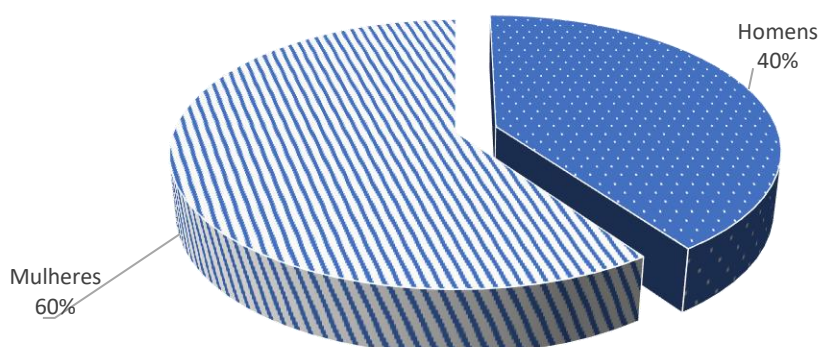
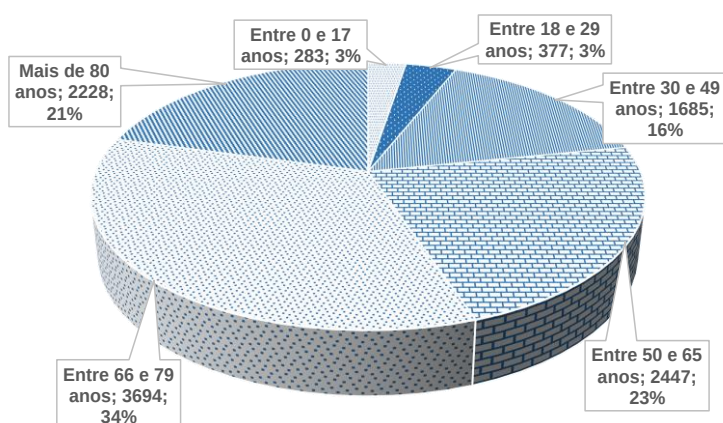
ANO	EXIST 1 JAN	ADMISSÕES	ANULAÇÕES	SALDO	EXIST 31 DEZ
2021	13844	1 242	2 550	-1 308	12 536
2022	12536	1 391	1898	-507	12 029
2023	12029	1389	2007	-618	11 411
2024	11411	1338	2035	-697	10 714

SÓCIOS	ANO	SÓCIOS EM 1 JAN	MOVIMENTO		SÓCIOS EM 31 DEZ
			ADMISSÕES	ANULAÇÕES	
EFETIVOS	2021	13 409	1 151	2 375	12 185
	2022	12 185	1 292	1 781	11 696
	2023	11 696	1 292	1 906	11 082
	2024	11 082	1 244	1 892	10 434
FAMILIARES	2021	435	91	175	351
	2022	351	99	117	333
	2023	333	97	101	329
	2024	329	94	143	280

TOTAL DE ASSOCIADOS EM 31 DEZEMBRO 2024	10 714
--	---------------

A distribuição por grupos etários e sexo é a constante do quadro seguinte.

Escalão etário	Homens	Mulheres	Total
Entre 0 e 17 anos	153	130	283
Entre 18 e 29 anos	155	222	377
Entre 30 e 49 anos	743	942	1685
Entre 50 e 65 anos	993	1454	2447
Entre 66 e 79 anos	1425	2269	3694
Mais de 80 anos	868	1360	2228
Total	4337	6377	10714



6. Principais atividades desenvolvidas

6.1. Atividades de gestão e operacionalização

Em 2024 o Conselho de Administração deu início à implementação do Plano Estratégico 2024-2027 no sentido de revitalizar a atividade da instituição procurando inverter a trajetória dos últimos anos, tendo em vista a obtenção da sua sustentabilidade.

Prosseguiu ações que espera a médio prazo venham a incrementar a atividade assistencial através do reforço de várias equipas médicas em particular as relacionadas com a atividade do bloco operatório e ações necessárias à contenção de custos, nomeadamente os trabalhos de renegociação de contratos com diversos fornecedores.

Em 2024, para além do trabalho de revisão/adequação do Sistema de Gestão da Qualidade que é necessário realizar, foi desenvolvido todo o trabalho de construção e preparação do Sistema necessário à certificação do bloco operatório. Em Abril de 2024 foi realizada a auditoria pela entidade certificadora tendo a CSC-ASMECL não só renovado a certificação mas alargado o respetivo âmbito da certificação ao bloco operatório, recobro e esterilização.

Outras atividades:

Ao longo de 2024 a CSC-ASMECL esteve presente em diversas iniciativas, nomeadamente:

- Reuniões da APM-REDEMUT
- Aniversários de associações mutualistas
- Reuniões de trabalho promovidas por várias associações mutualistas

Em 2024 o Gabinete de Comunicação, no âmbito da comunicação externa realizou as seguintes ações:

- Presença online e redes sociais da CSC-ASMECL
- Monitorização e acompanhamento da CSC-ASMECL nas redes sociais
- Criação de flyers para divulgação de serviços clínicos
- Comunicados internos de divulgação de novos serviços
- Organização de eventos associados à atividade clínica
- Elaboração e distribuição da newsletter “COMUNICAR +”

6.2. Atividade Assistencial

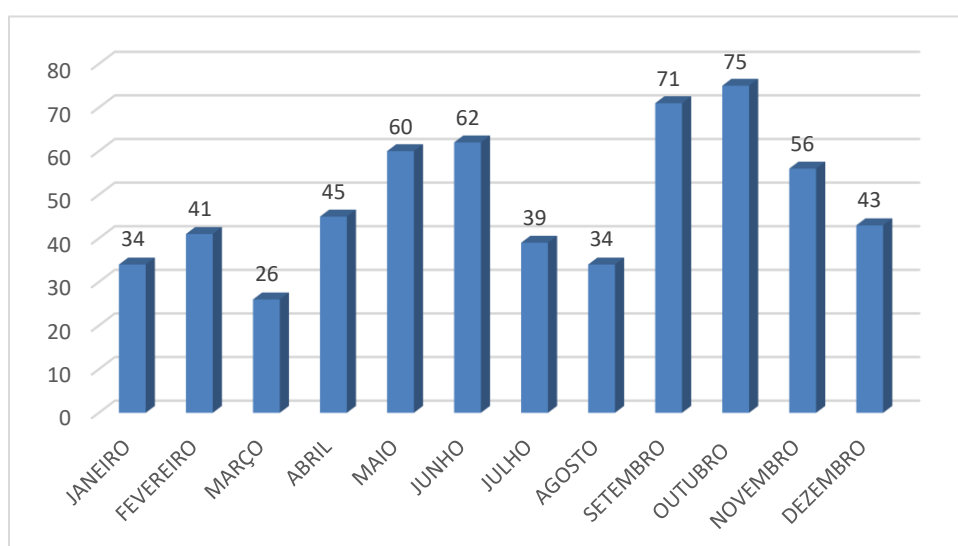
Neste âmbito pretende-se que a assistência médica disponibilizada seja segura, eficaz e centrada no doente. A atividade assistencial na CSC-ASMECL centra-se em padrões de qualidade e segurança, na recolha e análise de dados e na adoção de ações/medidas corretivas quando necessário. A Direção Clínica, em parceria com os restantes profissionais tem como objetivo incentivar uma cultura de formação, atualização e melhoria contínua.

Ao longo de 2024, o Conselho de Administração em colaboração estreita com a Direção Clínica e o Departamento de Recursos Humanos tem vindo a identificar as especialidades médicas que possam reforçar o corpo clínico e a capacidade de resposta do serviços aos associados e utentes dando, assim, início à contratação de novos profissionais com competências e qualificações

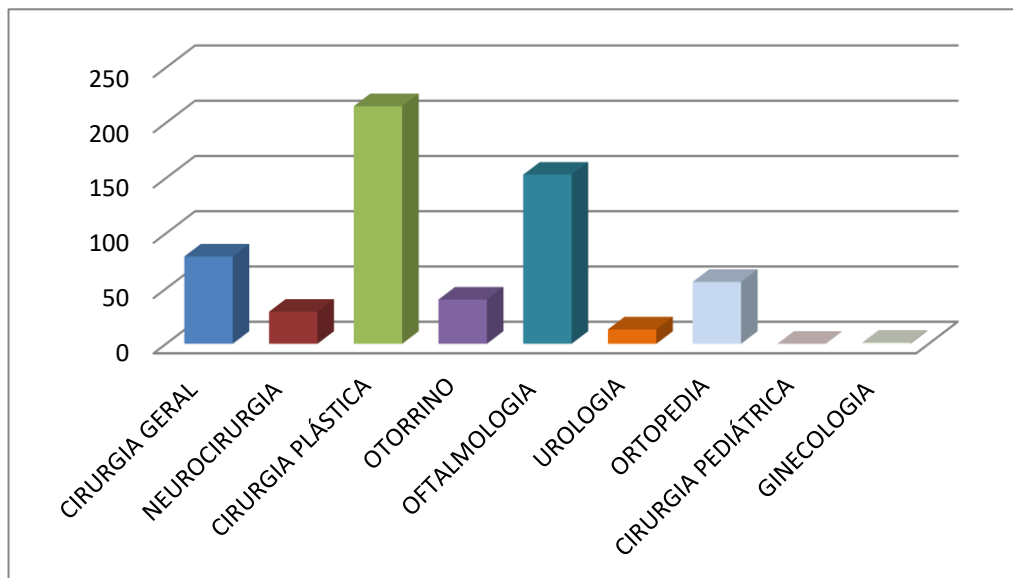
6.2.1. Movimento do Bloco Operatório

		2022	2023	2024	Var. 2023/2022	Var. 2024/2023
CIRURGIAS	Grande Cirurgia	316	152	433	-52%	185%
	Grande Cirurgia em Ambulatório	348	261	153	-25%	-41%
	Pequena Cirurgia Ambulatório	513	451	499	-12%	11%

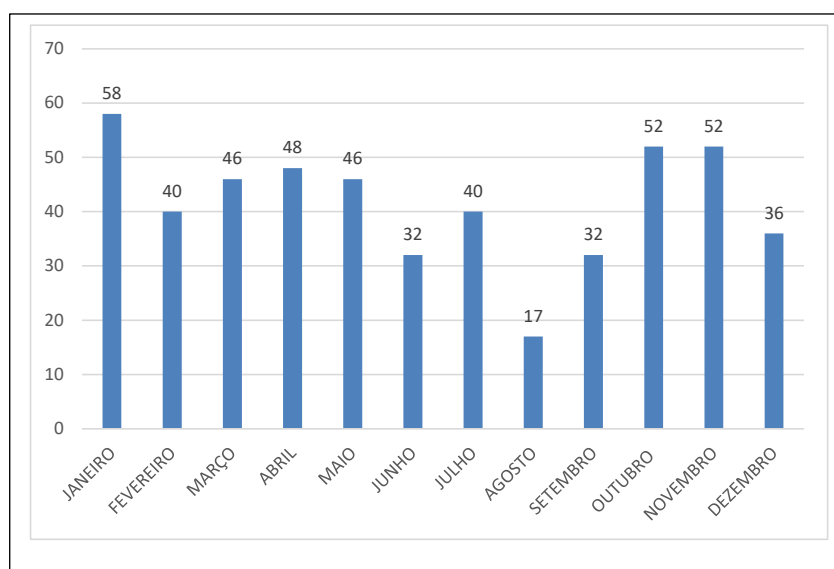
A distribuição mensal do total de grandes cirurgias (586) apresenta um comportamento normal para o tipo de atividade, isto é, menor concretização nos meses de verão.



A análise por especialidade clínica mostra-nos que foram a cirurgia plástica e a cirurgia oftalmológica que se evidenciam no cômputo geral.



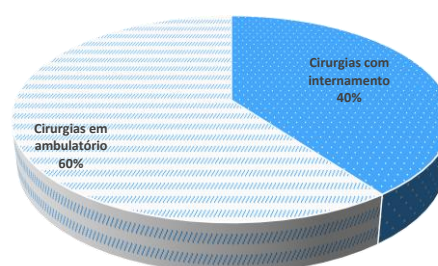
As pequenas cirurgias realizadas em 2024 totalizaram 499 intervenções com o comportamento ao longo do ano evidenciado no gráfico seguinte.



Na distribuição das pequenas cirurgias por especialidades clínicas evidencia-se a dermatologia como se constata do quadro seguinte.

Especialidades	2024	% do Total
Cirurgia Geral	17	3,4%
Neurocirurgia	4	0,8%
Cirurgia Plástica	44	8,8%
Oftalmologia	4	0,8%
Urologia	3	0,6%
Ortopedia	27	5,4%
Dermatologia	400	80,2%
TOTAL	499	100,0%

Decorrente do referido anteriormente, 60% do total de cirurgias, foram realizadas em ambulatório, isto é, não careceram de internamento.



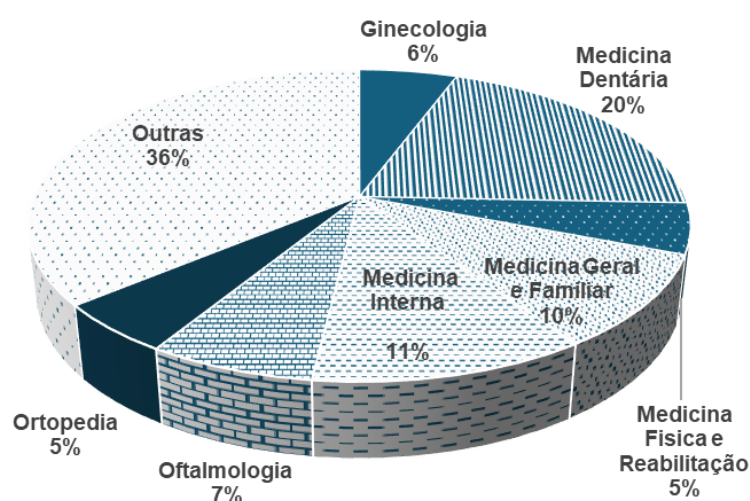
Indicador importante é também o relativo à taxa de suspensão de cirurgias agendadas, pois 12,87% das cirurgias já agendadas foram canceladas, correspondendo a 101 cirurgias canceladas pelo doente.

Finalmente uma referência especial para o número de tratamentos de ozonoterapia realizados em 2024 – 837.

6.2.2. Movimento dos Serviços Clínicos

Em 2024 registou-se uma quebra de 8% no total de consultas. No quadro seguinte identifica-se a distribuição das consultas pelas especialidades que registaram mais de 5% do total.

	2023	2024
Ginecologia	2 491	2 071
Medicina Dentária	7 215	7 267
Medicina Física e Reabilitação	2 286	1 908
Medicina Geral e Familiar	2 876	3 507
Medicina Interna	4 772	4 147
Oftalmologia	2 732	2 512
Ortopedia	1 901	1 880
Outras	15 168	13 123
TOTAL	39 441	36 415



No quadro seguinte sintetiza-se a desagregação dos exames realizados por especialidade:

ATOS CLÍNICOS		2022	2023	2024	Var. 2023/2022	Var. 2024/2023
EXAMES	Vasculares	235	300	295	27,7%	-1,7%
	Otorrinolaringologia	2003	2656	2863	32,6%	7,8%
	ORL Registo Sono	14	69	47	392,9%	-31,9%
	ORL Reabilitação Auditiva	111	122	86	9,9%	-29,5%
	Cardiologia	5455	5157	4668	-5,5%	-9,5%
	Oftalmologia (PEC+Angio.+Biom.)	153	177	99	15,7%	-44,1%
	Oftalmologia (OCT) + angio OCT	82	95	124	15,9%	30,5%
	Urologia	252	299	256	18,7%	-14,4%
	Análises Clínicas e Histológicas	54975	53662	46489	-2,4%	-13,4%
	Radiografias	6335	6396	3706	1,0%	-42,1%
	Ecografias	3378	4137	2710	22,5%	-34,5%
	Mamografias	1057	999	805	-5,5%	-19,4%
	Tomosintese			59		
	Osteodensimetria		47	127		170,2%
	Ginecologia (Ecodoppler/colpo/hist)	58	438	661		50,9%
	Outros Exames(Av Psic,Imunoa)	52	1		-98,1%	
	Gastrenerologia	254	434	779	70,9%	79,5%
	Eletromiograma (EMG)		55	52		-5,5%

6.2.3. Residência medicalizada e cuidados continuados

Em 2024 a residência medicalizada registou uma ocupação média de 40% valor inferior ao verificado em 2023 que tinha sido de 48%. Para este facto contribui a reestruturação da atividade que a CSC-ASMECL tem em curso. O índice de ocupação registado corresponde a uma ocupação estável ao longo do ano como é possível constatar no quadro seguinte que revela os índices de ocupação mensais.

Mês / Ano	2023	2024	Var. 2024/2023
Janeiro	55,56%	43,24%	-22,17%
Fevereiro	47,22%	45,95%	-2,69%
Março	50,00%	43,24%	-13,52%
Abril	52,78%	40,54%	-23,19%
Maio	66,67%	40,54%	-39,19%
Junho	50,00%	40,54%	-18,92%
Julho	44,10%	40,54%	-8,07%
Agosto	44,10%	37,84%	-14,20%
Setembro	44,10%	44,44%	0,77%
Outubro	36,14%	33,33%	-7,78%
Novembro	41,16%	33,33%	-19,02%
Dezembro	41,16%	36,11%	-12,27%

Meses/Anos	2023	2024	Var. 2024/2023
Janeiro	70,67%	89,00%	25,94%
Fevereiro	86,70%	61,49%	-29,08%
Março	94,13%	94,42%	0,31%
Abril	92,87%	91,51%	-1,46%
Maior	83,36%	92,66%	11,16%
Junho	94,54%	89,54%	-5,29%
Julho	91,20%	91,78%	0,64%
Agosto	88,41%	82,55%	-6,63%
Setembro	93,63%	85,15%	-9,06%
Outubro	85,92%	88,00%	2,42%
Novembro	86,21%	87,72%	1,75%
Dezembro	79,91%	74,60%	-6,64%

Os índices de ocupação dos cuidados continuados refletem o normal funcionamento da atividade.

Relembra-se que, no caso da unidade de cuidados continuados, a CSC-ASMECL está dependente do reencaminhamento de utentes pela Rede Nacional de Cuidados Continuados Integrados.

7. Situação económico-financeira

A CSC-ASMECL apresenta, em 2024, um resultado operacional negativo no montante de €-53.296,33 euro e um resultado líquido negativo de € -126.786,81.

Importa salientar a recuperação registada face aos resultados registados em 2023. Para tal concorreu a gestão rigorosa implementada pelo conselho de administração que se pautou pelos resultados positivos alcançados. Como aspetos fundamentais das ações implementadas merecem destaque a otimização de recursos e uma gestão rigorosa e transparente.

As graves dificuldades financeiras e os constrangimentos orçamentais vividos pela CSC-ASMECL tiveram um impacto significativo quer nas obras necessárias à manutenção do edifício, quer na aquisição de novos equipamentos.

No que concerne à manutenção do edifício e equipamentos foram despendidos cerca de 145 mil euros dos quais 19 mil euros relativamente a obras de intervenção necessárias no imóvel e cerca de 125 mil euros em reparações de equipamentos onde os elevadores e ar condicionado têm um peso significativo.

A estes valores ainda acresce cerca de 100 mil euros em contratos de assistência diversos.

Em 2024 não foram realizadas despesas de investimentos em novos equipamentos.

Os mapas financeiros que integram o presente documento evidenciam o comportamento das diversas rubricas em resultado dos movimentos ocorridos.

Proposta de Aplicação de Resultados e de Agradecimentos

A Administração vem propor aos Exmos. Associados:

1. Que o resultado do exercício de 2024, no valor de € -126.786,81 (cento e vinte e seis mil e setecentos e oitenta e seis euros e oitenta e um cêntimos negativos), tenha a seguinte aplicação, nos termos dos Estatutos, no exercício:

- Fundo disponível de assistência médico-cirúrgica (artº 43º, a)):		
Resultado do exercício	-93 730,02	
Dedução (conforme nº 4, do art. 42º, dos Estatutos)		-93 730,02
- Fundo disponível de funeral (artº 43º, b)):		
Resultado do exercício	4 455,91	
Dedução (conforme nº 4, do art. 42º, dos Estatutos)	445,59	4 010,32
- Fundo disponível de sobrevivência (artº 43º, c)):		
Resultado do exercício	75,60	
Dedução (conforme nº 4, do art. 42º, dos Estatutos)	7,56	68,04
- Fundo de administração (artº 46º, nº 1):		
Resultado do exercício		-42 459,94
- Fundo de reserva especial para melhoramentos (artº 48º, nº 1):		
Resultado do exercício		2 780,28
- Fundo de reserva geral (artº 47º, nº 1):		
Resultado do exercício	2 091,36	
Transferências (conforme nº 4, do art. 42º dos Estatutos):		
Fundo disponível de assistência médico-cirúrgica	0,00	
Fundo disponível de funeral	445,59	
Fundo disponível de sobrevivência	7,56	2 544,51
Total		<u>-126 786,81</u>

2. Que seja transferido o valor de 136.189,96 euros do fundo de reserva geral, para o fundo de assistência médico-cirúrgica €93.730,02 e para o fundo de administração €42.459,94, para cobertura dos resultados negativos destes fundos, conforme o estipulado nos estatutos da Associação.

3. Expressamos votos de agradecimento e reconhecimento:

A todos os que colaboraram e contribuem, de forma empenhada, para a missão e os desígnios da CSC-ASMECL - Médicos, Enfermeiros, Técnicos, Administrativos e Auxiliares;

A todos os Associados, utentes em geral, parceiros estratégicos, entidades públicas e privadas, pela confiança;

Aos Membros da Mesa da Assembleia Geral, do Conselho Fiscal e do Conselho Geral, pelo apoio.

Lisboa, 11 de fevereiro de 2025

O Conselho de Administração

Maria Isabel da Silva Alves Carvalho (*Presidente*)

Pedro Miguel Gomes da Silva Figueiredo (*Vice-Presidente*)

Fernando Rosa Soares (*Vogal*)

António Manuel da Silva Claro (*Vogal*)

Mafalda Maria Álvares Moreira da Fonseca Branquinho (*Vogal*)

BALANÇO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

		Unid.Monet.: euro	
	Notas	31/12/2024	31/12/2023
ATIVO			
Ativo não corrente:			
Ativos fixos tangíveis	6	10 059 247,94	10 422 573,75
Ativos intangíveis	7	54 301,25	11 460,59
Investimentos financeiros	8	17 197,50	17 197,50
		<u>10 130 746,69</u>	<u>10 451 231,84</u>
Ativo corrente:			
Inventários	9	100 215,11	91 859,10
Créditos a receber	10	599 119,17	606 724,57
Estado e outros entes públicos	11	521,70	2 613,06
Fund.benem.patroc.doad.assoc.membros	12	67 709,45	56 104,08
Outros ativos correntes	13	428 234,83	126 725,39
Diferimentos	14	1 715,01	1 715,02
Caixa e depósitos bancários	15	94 742,91	81 982,68
		<u>1 292 258,18</u>	<u>967 723,90</u>
Total do ativo		<u>11 423 004,87</u>	<u>11 418 955,74</u>
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos patrimoniais:			
Fundos	16	6 380 418,76	7 124 868,68
Excedentes técnicos	17	332 946,99	332 946,99
Reservas	18	374 076,52	374 076,52
Outras variações nos fundos patrimoniais	19	83 651,12	100 381,52
		<u>7 171 093,39</u>	<u>7 932 273,71</u>
Resultado líquido do período		<u>-126 786,81</u>	<u>-744 449,92</u>
Total dos fundos patrimoniais		<u>7 044 306,58</u>	<u>7 187 823,79</u>
Passivo:			
Passivo não corrente:			
Financiamentos obtidos	20	1 071 694,80	1 270 883,81
Provisões específicas	21	46 027,79	47 521,78
		<u>1 117 722,59</u>	<u>1 318 405,59</u>
Passivo corrente:			
Fornecedores	22	865 378,96	746 480,68
Estado e outros entes públicos	11	106 033,32	97 584,74
Financiamentos obtidos	20	428 627,41	495 712,99
Outros passivos correntes	13	1 860 936,01	1 572 947,95
		<u>3 260 975,70</u>	<u>2 912 726,36</u>
Total do passivo		<u>4 378 698,29</u>	<u>4 231 131,95</u>
Total dos fundos patrimoniais e do passivo		<u>11 423 004,87</u>	<u>11 418 955,74</u>

Contabilista Certificado

Alberto Fernando Fróis Santos
(CC nº 19236)

Administração

Maria Isabel da Silva Alves Carvalho (*Presidente*)
Pedro Miguel Gomes da Silva Figueiredo (*Vice-Presidente*)
Fernando Rosa Soares (*Vogal*)
António Manuel da Silva Claro (*Vogal*)
Mafalda Maria Álvares Moreira da Fonseca Branquinho (*Vogal*)

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Unid.Monet.: euro			
	Notas	2 0 2 4	2 0 2 3
Vendas e serviços prestados	23	5 445 568,70	4 878 286,27
Subsídios, doações e legados à exploração	24	3 855,95	11 747,29
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumida	25	-445 664,77	-438 705,83
Fornecimentos e serviços externos	26	-2 408 493,05	-2 518 165,37
Gastos com o pessoal	27	-2 491 347,58	-2 434 981,34
Provisões específicas (aumentos/reduções)	28	1 493,99	1 853,09
Outros rendimentos	29	274 634,96	234 947,41
Outros gastos	30	-17 649,63	-19 515,88
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		362 398,57	-284 534,36
Gastos de depreciação e de amortização	31	-415 694,90	-392 237,24
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		-53 296,33	-676 771,60
Juros e rendimentos similares obtidos	32	2 361,30	17,53
Juros e gastos similares suportados	33	-75 851,78	-67 695,85
Resultado antes de impostos		-126 786,81	-744 449,92
Impostos sobre o rendimento do período	34	0,00	0,00
Resultado líquido do período		-126 786,81	-744 449,92

Contabilista Certificado

Alberto Fernando Fróis Santos
(CC nº 19236)

Administração

Maria Isabel da Silva Alves Carvalho (*Presidente*)
Pedro Miguel Gomes da Silva Figueiredo (*Vice-Presidente*)
Fernando Rosa Soares (*Vogal*)
António Manuel da Silva Claro (*Vogal*)
Mafalda Maria Álvares Moreira da Fonseca Branquinho (*Vogal*)

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR FUNÇÕES PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Unid.Monet.: euro

2 0 2 4							
Notas	Fundos						Totais
	Médico Cirúrg.	Funeral	Sobrevivência	Administração	Esp.Melhoran	Reserva Geral	
Vendas e serviços prestados	4 975 173,62	2 873,32	3,90	464 847,22	2 670,63	0,00	5 445 568,69
Custo das vendas e dos serviços prestados	-445 664,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-445 664,77
Resultado bruto	4 529 508,85	2 873,32	3,90	464 847,22	2 670,63	0,00	4 999 903,92
Outros rendimentos	166 935,87	1 604,19	71,70	111 555,04	109,65	2 091,36	282 367,81
Gastos administrativos	-4 714 322,96	0,00	0,00	-618 862,20	0,00	0,00	-5 333 185,16
Outros gastos	0,00	-21,60	0,00	0,00	0,00	0,00	-21,60
Resultado operacional	-17 878,24	4 455,91	75,60	-42 459,94	2 780,28	2 091,36	-50 935,03
tes de gastos de financiamento e impostos)							
Gastos de financiamento (líquidos)	-75 851,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-75 851,78
Resultado antes de impostos	-93 730,02	4 455,91	75,60	-42 459,94	2 780,28	2 091,36	-126 786,81
Impostos sobre o rendimento do período	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado líquido do período	-93 730,02	4 455,91	75,60	-42 459,94	2 780,28	2 091,36	-126 786,81

2 0 2 3							
Notas	Fundos						Totais
	Médico Cirúrg.	Funeral	Sobrevivência	Administração	Esp.Melhoran	Reserva Geral	
Vendas e serviços prestados	4 466 360,78	2 830,84	3,90	406 174,70	2 916,05	0,00	4 878 286,27
Custo das vendas e dos serviços prestados	-409 175,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-409 175,32
Resultado bruto	4 057 185,46	2 830,84	3,90	406 174,70	2 916,05	0,00	4 469 110,95
Outros rendimentos	185 239,31	1 633,78	285,15	61 455,43	0,73	15,70	248 630,10
Gastos administrativos	-4 831 472,15	0,00	0,00	-543 442,31	0,00	0,00	-5 374 914,46
Outros gastos	-2 842,65	0,00	-64,78	-16 673,23	0,00	0,00	-19 580,66
Resultado operacional	-591 890,03	4 464,62	224,27	-92 485,41	2 916,78	15,70	-676 754,07
tes de gastos de financiamento e impostos)							
Gastos de financiamento (líquidos)	-67 695,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-67 695,85
Resultado antes de impostos	-659 585,88	4 464,62	224,27	-92 485,41	2 916,78	15,70	-744 449,92
Impostos sobre o rendimento do período	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado líquido do período	-659 585,88	4 464,62	224,27	-92 485,41	2 916,78	15,70	-744 449,92

Contabilista Certificado

Alberto Fernando Fróis Santos
(CC nº 19236)

Administração

Maria Isabel da Silva Alves Carvalho (*Presidente*)
Pedro Miguel Gomes da Silva Figueiredo (*Vice-Presidente*)
Fernando Rosa Soares (*Vogal*)
António Manuel da Silva Claro (*Vogal*)
Mafalda Maria Álvares Moreira da Fonseca Branquinho (*Vogal*)

DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES NOS FUNDOS PATRIMONIAIS PERIODOS DE 2024 E 2023

Unid. Monet.: euro

Descrição	Notas	Fundos Sociais	Excedentes Técnicos	Outras Reservas	Outras Variações	Resultados Transitados	Resultado Líquido	Total	Interesses Minoritários	Total Capital Próprio
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO N (2024)		7 124 868,68	332 946,99	374 076,52	100 381,52	0,00	-744 449,92	7 187 823,79	0,00	7 187 823,79
ALTERAÇÕES NO PERÍODO										
Outras alterações reconhecidas nos fundos patrimoniais		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RESULTADOS LÍQUIDOS DO PERÍODO							-126 786,81	-126 786,81		-126 786,81
RESULTADO INTEGRAL		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-126 786,81	-126 786,81	0,00	-126 786,81
OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO										
Fundos		-744 449,92					744 449,92	0,00		0,00
Subsídios, doações e legados					-16 730,40			-16 730,40	0,00	-16 730,40
Outras operações								0,00	0,00	0,00
		-744 449,92	0,00	0,00	-16 730,40	0,00	744 449,92	-16 730,40	0,00	-16 730,40
POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO N (2024)		6 380 418,76	332 946,99	374 076,52	83 651,12	0,00	-126 786,81	7 044 306,58	0,00	7 044 306,58
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO N-1 (2023)		8 020 130,40	332 946,99	374 076,52	117 111,92	0,00	-895 261,72	7 949 004,11	0,00	7 949 004,11
ALTERAÇÕES NO PERÍODO										
Outras alterações reconhecidas nos fundos patrimoniais		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RESULTADOS LÍQUIDOS DO PERÍODO							-744 449,92	-744 449,92		-744 449,92
RESULTADO INTEGRAL		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-744 449,92	-744 449,92	0,00	-744 449,92
OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO										
Fundos		-895 261,72					895 261,72	0,00		0,00
Subsídios, doações e legados					-16 730,40			-16 730,40	0,00	-16 730,40
Outras operações								0,00	0,00	0,00
		-895 261,72	0,00	0,00	-16 730,40	0,00	895 261,72	-16 730,40	0,00	-16 730,40
POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO N-1 (2023)		7 124 868,68	332 946,99	374 076,52	100 381,52	0,00	-744 449,92	7 187 823,79	0,00	7 187 823,79

Contabilista Certificado
Alberto Fernando Fróis Santos
(CC nº 19236)

Administração
Maria Isabel da Silva Alves Carvalho (Presidente)
Pedro Miguel Gomes da Silva Figueiredo (Vice-Presidente)
Fernando Rosa Soares (Vogal)
António Manuel da Silva Claro (Vogal)
Mafalda Maria Álvares Moreira da Fonseca Branquinho (Vogal)

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Unid.Monet.: euro

Rubricas	Notas	Periodos	
		2 0 2 4	2 0 2 3
Fluxos de caixa das actividades operacionais - método directo			
Recebimentos de clientes e utentes		5 731 665,01	4 701 820,56
Pagamentos a fornecedores		-2 845 801,81	-2 665 697,01
Pagamentos ao pessoal		-2 491 347,58	-2 149 981,34
Caixa gerada pelas operações		394 515,62	-113 857,79
Pagamento do imposto sobre o rendimento		0,00	0,00
Outros recebimentos / pagamentos		53 219,43	337 448,44
Fluxos de caixa das actividades operacionais		447 735,05	223 590,65
Fluxos de caixa das actividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Activos fixos tangíveis		-22 566,68	-120 374,45
Activos fixos intangíveis		-72 643,07	-7 923,71
Recebimentos provenientes de:			
Juros e rendimentos similares		393,89	17,53
Dividendos de acções		1 967,41	0,00
Fluxos de caixa das actividades de investimento		-92 848,45	-128 280,63
Fluxos de caixa das actividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos		0,00	65 534,30
Legados		0,00	0,00
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos		-266 274,59	-135 159,77
Juros e gastos similares		-75 851,78	-67 695,85
Fluxos de caixa das actividades de financiamento		-342 126,37	-137 321,32
Variação de caixa e seus equivalentes		12 760,23	-42 011,30
Caixa e seus equivalentes no início do período		81 982,68	123 993,98
Caixa e seus equivalentes no fim do período		94 742,91	81 982,68

Contabilista Certificado

Alberto Fernando Fróis Santos
(CC nº 19236)

Administração

Maria Isabel da Silva Alves Carvalho (*Presidente*)
Pedro Miguel Gomes da Silva Figueiredo (*Vice-Presidente*)
Fernando Rosa Soares (*Vogal*)
António Manuel da Silva Claro (*Vogal*)
Mafalda Maria Álvares Moreira da Fonseca Branquinho (*Vogal*)

ANEXO

31 de dezembro de 2024

1. Identificação da Entidade

CSC - Associação de Socorros Mútuos dos Empregados no Comércio de Lisboa, com sede no Largo de São Cristóvão, nº 1, 1149-053 Lisboa, NIPC: 500 722 250 e atividade principal com o CAE rv.3 86100 (atividades dos estabelecimentos de saúde com internamento) e secundárias CAE rv.3 86220 (atividade e prática médica, clínica especializada, ambulatório), CAE rv.3 87301 (atividades de apoio social para pessoas idosas, com alojamento), CAE rv.3 65112 (outras atividades complementares de segurança social), CAE rv.3 87100 (atividade estabelecimento cuidados continuados integrados com alojamento), CAE rv.3 47730 ((comércio retalho produtos farmacêuticos em estabelecimento específico), CAE rv.3 47750 (comércio retalho produtos cosméticos e higiene em estabelecimento específico) e CAE rv.3 47784 (comércio retalho outros produtos novos em estabelecimento específico), foi constituída em 12 de Abril de 1872.

2. Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras

2.1. Preparação das Demonstrações Financeiras

As demonstrações financeiras do exercício foram preparadas em conformidade com todas as normas que integram o SNC - Sistema de Normalização Contabilística, das Entidades do setor não lucrativo, fazendo parte daquelas normas as bases para a apresentação e os modelos de demonstrações financeiras, o código de contas e as normas contabilísticas e de relato financeiro para as entidades do setor não lucrativo (NCRF-ESNL) e as normas interpretativas.

As demonstrações financeiras que incluem, o balanço, a demonstração dos resultados por naturezas, a demonstração dos resultados por funções, a demonstração das alterações nos fundos patrimoniais, a demonstração dos fluxos de caixa e o anexo, são expressas em euros e foram preparadas de acordo com os pressupostos da continuidade e do regime de acréscimo no qual os itens são reconhecidos como ativos, passivos, fundos patrimoniais, rendimentos e gastos quando satisfaçam as definições e os critérios de reconhecimento para esses elementos contidos na estrutura conceptual, em conformidade com as características qualitativas da compreensibilidade, relevância, materialidade, fiabilidade, representação fidedigna, substância sobre a forma, neutralidade, prudência, plenitude e comparabilidade.

As políticas contabilísticas apresentadas na nota 3, foram utilizadas, sempre que aplicáveis, nas demonstrações financeiras para o período findo a 31 de dezembro de 2024 e na informação financeira comparativa apresentada nestas demonstrações financeiras para o período findo a 31 de dezembro de 2023.

2.2. Derrogação das disposições do SNC

Não existiram, no decorrer do exercício a que respeitam estas Demonstrações Financeiras, quaisquer casos excecionais que implicassem diretamente a derrogação de qualquer disposição prevista pelo SNC.

2.3. Comparabilidade das Demonstrações Financeiras

Os elementos constantes nas presentes Demonstrações Financeiras são, na sua totalidade, comparáveis com os do exercício anterior.

3. Principais políticas contabilísticas

As principais políticas contabilísticas aplicadas pela Associação na elaboração das demonstrações Financeiras foram as seguintes:

3.1. Bases de Apresentação

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos livros e registos contabilísticos da Associação, de acordo com as Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro.

3.2. Novas normas e interpretações aplicáveis ao exercício

Em resultado da transposição para o ordenamento jurídico interno da Diretiva n.º 2013/34/UE, do Parlamento Europeu e do Conselho, de 26 de junho de 2013, através da publicação do Decreto-Lei n.º 98/2015 de 2 de junho, ocorreram alterações a nível das NCRF que têm aplicação obrigatória para exercícios que se iniciem em ou após 1 de janeiro de 2016. Da aplicação dessas normas e interpretações não existem impactos relevantes para as demonstrações financeiras da Associação.

3.3. Políticas de Reconhecimento e Mensuração

3.3.1. Ativos Fixos Tangíveis

Os ativos fixos tangíveis são inicialmente registados ao custo de aquisição, o qual inclui o custo de compra, quaisquer custos diretamente atribuíveis às atividades necessárias para colocar os ativos na localização e condição necessárias para operarem da forma pretendida e, quando aplicável, a estimativa inicial dos custos de desmantelamento e remoção dos ativos e de restauração dos respetivos locais de Instalação dos mesmos que a Associação espera incorrer, deduzido de depreciações acumuladas e eventuais perdas por imparidade acumuladas.

As depreciações do exercício são calculadas, após o momento em que o bem se encontra em condições de ser utilizado, de acordo com o método de linha reta, por duodécimos, em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

As taxas de depreciação utilizadas correspondem aos seguintes períodos de vida útil estimada:

Edifícios e outras construções	10 a 50 anos
Equipamento básico	02 a 15 anos
Equipamento de transporte	02 a 04 anos
Equipamento administrativo	02 a 10 anos

As vidas úteis e método de depreciação dos vários bens são revistos anualmente. O efeito de alguma alteração a estas estimativas é reconhecido prospectivamente na demonstração dos resultados.

As despesas de manutenção e reparação (dispêndios subsequentes) que não são suscetíveis de gerar benefícios económicos futuros adicionais, são registadas como gastos no período em que ocorrem.

O ganho (ou a perda) resultante da alienação ou abate de um ativo fixo tangível é determinado como a diferença entre o justo valor do montante recebido na transação ou a receber e a quantia escriturada do ativo e é reconhecido em resultados no período em que ocorre o abate ou a alienação.

3.3.2. Ativos Intangíveis

Os ativos intangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das correspondentes amortizações e das perdas por imparidade acumuladas.

As amortizações são calculadas, após a data em que os bens estejam disponíveis para serem utilizados, pelo método da linha reta em conformidade com o período de vida útil estimado de três anos.

À data de 31.12.2024 não existem perdas por imparidade a registar.

3.3.3. Ativos e passivos financeiros

As participações financeiras, no valor de € 17.197,50, incluem investimentos nas participadas Lusitânia, SA e Caixa Económica Montepio Geral, onde não exercemos controlo, nem influência significativa. As participações financeiras são relevadas ao valor nominal, deduzido de qualquer perda por imparidade.

Os dividendos são reconhecidos quando se estabelece o direito respetivo por parte da associação, e são relevados em “juros e outros rendimentos similares”. No exercício, não houve dividendos atribuídos.

Imparidade de ativos financeiros:

Não estão contabilizadas imparidades em investimentos financeiros, à data de 31.12.2024.

3.3.4. Inventários

Os inventários estão valorizados ao custo de aquisição acrescido das despesas de compra. Os Inventários estão mensurados ao custo de aquisição e o critério valorimétrico das saídas de inventários adotado pela Entidade consiste no custo médio ponderado.

3.3.5. Imposto sobre o Rendimento

Não existem rendimentos sujeitos a IRC.

3.3.6. Rédito

O rédito é mensurado pelo justo valor da contraprestação recebida ou a receber. O rédito a reconhecer é deduzido do montante estimado de devoluções, descontos e outros abatimentos. O rédito reconhecido não inclui IVA e outros impostos liquidados relacionados com a venda.

O rédito proveniente da prestação de serviços é reconhecido com referência à fase de acabamento da transação/serviço à data de relato, desde que todas as seguintes condições sejam satisfeitas:

- ✓ O montante do rédito pode ser mensurado com fiabilidade;
- ✓ É provável que benefícios económicos futuros associados à transação fluam para a Associação;
- ✓ Os custos incorridos ou a incorrer com a transação podem ser mensurados com fiabilidade;
- ✓ A fase de acabamento da transação/serviço à data de relato pode ser mensurada com fiabilidade.

O rédito de juros é reconhecido utilizando o método do juro efetivo, desde que seja provável que benefícios económicos fluam para Associação e o seu montante possa ser mensurado com fiabilidade.

3.3.7. Juízos de valor críticos e principais fontes de incerteza associadas a estimativas

Na preparação das demonstrações financeiras anexas foram efetuados juízos de valor e estimativas e utilizados diversos pressupostos que afetam as quantias relatadas de ativos e passivos, assim como as quantias relatadas de rendimentos e gastos do período.

As estimativas e os pressupostos subjacentes foram determinados com base no melhor conhecimento existente à data de aprovação das demonstrações financeiras dos eventos e transações em curso, assim como na experiência de eventos passados e/ou correntes. Contudo, poderão ocorrer situações em períodos subsequentes que, não sendo previsíveis à data de aprovação das demonstrações financeiras, não foram consideradas nessas estimativas.

As alterações às estimativas que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras serão corrigidas de forma prospetiva. Por este motivo e dado o grau de incerteza associado, os resultados reais das transações em questão poderão diferir das correspondentes estimativas.

3.3.8. Acontecimentos subsequentes

Os acontecimentos após a data do balanço que proporcionem informação adicional sobre condições que existiam à data do balanço são refletidos nas demonstrações financeiras.

Os eventos após a data do balanço que proporcionem informação sobre condições que ocorram após a data do balanço são divulgados nas demonstrações financeiras, se forem considerados materiais.

Não existem quaisquer factos ou acontecimentos a relatar à data do fecho das contas.

4. Fluxos de Caixa

Para efeitos da Demonstração dos Fluxos de Caixa, caixa e seus equivalentes inclui numerário, depósitos bancários imediatamente mobilizáveis (de prazo inferior ou igual a três meses).

4.1. Disponibilidade de saldos caixa e equivalentes

A 31 de dezembro de 2024 todos os saldos de caixa e seus equivalentes encontram-se disponíveis para uso.

5. Políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros

Durante o exercício, findo em 31 de dezembro de 2024, não ocorreram quaisquer alterações de políticas contabilísticas ou alterações significativas de estimativas, nem identificados erros materiais que devessem ser corrigidos.

6. Ativo fixo tangível

Durante os exercícios findos, 31 de dezembro 2024 e em 31 de dezembro de 2023, o movimento ocorrido na quantia escriturada dos ativos fixos tangíveis, bem como nas respetivas depreciações acumuladas, foi o seguinte:

Ano de 2024:				
	<u>Saldo Inicial</u>	<u>Aumentos</u>	<u>Regulariz/Abates</u>	<u>Saldo Final</u>
Ativo fixo tangível bruto:				
Edifícios e outras construções	12 115 882,09	5 410,16	0,00	12 121 292,25
Equipamento básico	1 858 676,63	9 423,15	0,00	1 868 099,78
Equipamento de transporte	15 000,00	0,00	0,00	15 000,00
Equipamento administrativo	854 007,39	7 160,41	0,00	861 167,80
Outras imobilizações	1 680 844,31	572,96	0,00	1 681 417,27
Totais	16 524 410,42	22 566,68	0,00	16 546 977,10
Depreciações acumuladas:				
Edifícios e outras construções	2 901 877,02	242 124,04	0,00	3 144 001,06
Equipamento básico	1 563 472,96	42 178,13	0,00	1 605 651,09
Equipamento de transporte	15 000,00	0,00	0,00	15 000,00
Equipamento administrativo	731 927,48	18 587,94	0,00	750 515,42
Outras imobilizações	889 559,21	83 002,38	0,00	972 561,59
Totais	6 101 836,67	385 892,49	0,00	6 487 729,16
Ativo fixo tangível líquido	10 422 573,75			10 059 247,94
Ano de 2023:				
	<u>Saldo Inicial</u>	<u>Aumentos</u>	<u>Regulariz/Abates</u>	<u>Saldo Final</u>
Ativo fixo tangível bruto:				
Edifícios e outras construções	12 102 432,04	13 450,05	0,00	12 115 882,09
Equipamento básico	1 775 388,79	106 924,40	-23 636,56	1 858 676,63
Equipamento de transporte	15 000,00	0,00	0,00	15 000,00
Equipamento administrativo	829 651,45	0,00	24 355,94	854 007,39
Outras imobilizações	1 680 844,31	0,00	0,00	1 680 844,31
Totais	16 403 316,59	120 374,45	719,38	16 524 410,42
Depreciações acumuladas:				
Edifícios e outras construções	2 659 861,18	242 015,84	0,00	2 901 877,02
Equipamento básico	1 522 208,52	41 360,99	-96,55	1 563 472,96
Equipamento de transporte	12 000,00	3 000,00	0,00	15 000,00
Equipamento administrativo	715 038,06	16 889,42	0,00	731 927,48
Outras imobilizações	805 815,21	83 744,00	0,00	889 559,21
Totais	5 714 922,97	387 010,25	-96,55	6 101 836,67
Ativo fixo tangível líquido	10 688 393,62			10 422 573,75

Existe uma hipoteca sobre o edifício-sede, de valor inicial de 1.500.000 euros, referente aos empréstimos efetuados no Montepio Geral. Atualmente este valor é de 1.216.379,39 euros.

7. Ativos intangíveis

Nos exercícios findos de 31 em dezembro 2024 e 31 de dezembro de 2023 o movimento ocorrido nos ativos fixos intangíveis, bem como nas respetivas depreciações acumuladas, foi o seguinte:

Ano de 2024:				
	<u>Saldo Inicial</u>	<u>Aumentos</u>	<u>Regularizações</u>	<u>Saldo Final</u>
Ativos Intangíveis:				
Programas de computador	350 807,67	72 643,07	0,00	423 450,74
Candidatura Qren/Energia	17 404,50	0,00	0,00	17 404,50
Totais	<u>368 212,17</u>	<u>72 643,07</u>	<u>0,00</u>	<u>440 855,24</u>
Amortizações acumuladas:				
Programas de computador	339 347,08	29 802,41	0,00	369 149,49
Instalação equipamento energia solar	17 404,50	0,00	0,00	17 404,50
Totais	<u>356 751,58</u>	<u>29 802,41</u>	<u>0,00</u>	<u>386 553,99</u>
Totais líquidos	<u>11 460,59</u>			<u>54 301,25</u>
Ano de 2023:				
	<u>Saldo Inicial</u>	<u>Aumentos</u>	<u>Regularizações</u>	<u>Saldo Final</u>
Ativos Intangíveis:				
Programas de computador	336 493,21	7 923,71	6 390,75	350 807,67
Candidatura Qren/Energia	17 404,50	0,00	0,00	17 404,50
Totais	<u>353 897,71</u>	<u>7 923,71</u>	<u>6 390,75</u>	<u>368 212,17</u>
Amortizações acumuladas:				
Programas de computador	334 120,09	5 226,99	0,00	339 347,08
Instalação equipamento energia solar	17 404,50	0,00	0,00	17 404,50
Totais	<u>351 524,59</u>	<u>5 226,99</u>	<u>0,00</u>	<u>356 751,58</u>
Totais líquidos	<u>2 373,12</u>			<u>11 460,59</u>

8. Investimentos financeiros

Em 2024 e em 2023 a rubrica Investimentos Financeiros apresentava a seguinte composição:

	2 0 2 4	2 0 2 3
Partes de capital	17 197,50	17 197,50
2.758 Ações Lusitânia	3 447,50	3 447,50
150 Ações Lusitânia Vida	3 750,00	3 750,00
10.000 Ações CEMG	10 000,00	10 000,00
	<u>17 197,50</u>	<u>17 197,50</u>
Provisões para investimentos financeiros	0,00	0,00
	<u>17 197,50</u>	<u>17 197,50</u>

9. Inventários

O inventário de produtos farmacêuticos e de consumo clínico e administrativo totalizava 85.675,81 euros, em 31 de dezembro de 2024. Em 2023, o valor ascendia a 77.821,50 euros.

As existências finais de produtos da loja Espaço Saúde, em 31 de dezembro de 2024, eram de 14.539,30 euros, totalizando, em 2023, 14.037,60 euros.

10. Créditos a receber

	2 0 2 4			2 0 2 3		
	Valor Bruto	Imparidades	Valor líquido	Valor Bruto	Imparidades	Valor líquido
Utentes						
Utentes convencionados	523 497,33	0,00	523 497,33	583 279,04	0,00	583 279,04
Utentes gerais	67 386,64	0,00	67 386,64	14 075,48	0,00	14 075,48
Residências medicalizadas	7 683,06	0,00	7 683,06	8 793,05	0,00	8 793,05
Loja Espaço Saúde	552,14	0,00	552,14	577,00	0,00	577,00
	<u>599 119,17</u>	<u>0,00</u>	<u>599 119,17</u>	<u>606 724,57</u>	<u>0,00</u>	<u>606 724,57</u>

11. Estado e outros entes públicos

	2 0 2 4	2 0 2 3
Ativo:		
Iva - A recuperar	521,70	2 613,06
Total	<u>521,70</u>	<u>2 613,06</u>
Passivo:		
Retenções de impostos sobre rendimentos	23 988,63	23 237,72
Contribuição para a segurança social	82 044,69	74 347,02
Total	<u>106 033,32</u>	<u>97 584,74</u>

12. Fundadores, beneméritos, patrocinadores, doadores, associados e membros

	2 0 2 4	2 0 2 3
Quotas em dívida de associados	<u>67 709,45</u>	<u>56 104,08</u>
Número de associados:		
Existência inicial	11 411	12 029
Admissões	1 338	1 389
Anulações	2 035	2 007
Existência final	10 714	11 411
Número de subscrições:		
Modalidades associativas:		
Funeral	10 434	11 082
Sobrevivência	2	2
Rendas vitalícias	12	12

13. Outros ativos e passivos correntes

	2 0 2 4	2 0 2 3
Activo:		
Pessoal	100,00	0,00
Laboratórios	11 475,44	64 777,40
Acréscimos de rendimentos - serviços SIGIC	141 714,43	0,00
Acréscimos de rendimentos - serviços fisioterapia	129 712,84	61 947,99
Outros	145 232,12	0,00
Total	428 234,83	126 725,39
Passivo:		
Adiantamentos de clientes e utentes	103 042,41	51 438,10
Pessoal / Sindicatos	3 560,24	624,82
Fornecedores de imobilizado	69 426,88	81 566,97
Acréscimos de gastos - remunerações a liquidar	310 000,00	285 000,00
Outros credores por acréscimos - Honor.méd.SIGIC	63 771,49	29 149,83
Honorários médicos a liquidar	1 175 010,84	905 288,53
Taxas moderadoras/comparticipações utentes	110 873,44	93 675,25
Outros	25 250,71	126 204,45
Total	1 860 936,01	1 572 947,95

Os acréscimos de rendimentos de 2024 e 2023, serviços SIGIC, respeitam a serviços prestados ao Sistema Integrado de Gestão de Inscritos para Cirurgias, que ainda não tinham autorização para serem faturados.

Os serviços de fisioterapia dizem respeito aos serviços efetuados aos cuidados continuados, que carecem de regularização.

O valor registado em outros credores por acréscimos – honorários médicos SIGIC, refere-se a honorários médicos dos serviços SIGIC que ainda não foram faturados.

As taxas moderadoras/comparticipações de utentes referem-se a participações pagas pelos utentes de outros sistemas de saúde que ainda não foram faturadas.

A CSC-ASMECL não registou em 2024 e 2023 provisão para férias e subsídio de férias relativa a funcionários que se encontram de baixa médica, há mais de um ano.

14. Diferimentos

	2 0 2 4		2 0 2 3	
Ativo:				
Gastos a reconhecer:		1 715,01		1 715,02
Seguros	1 715,01		1 715,02	
Outros gastos	0,00		0,00	
		<u>1 715,01</u>		<u>1 715,02</u>

15. Constituição da rubrica de caixa e de depósitos bancários

A rubrica de caixa e depósitos bancários a 31 de dezembro de 2024 e 2023 era constituída pelos seguintes saldos:

	2 0 2 4		2 0 2 3	
Caixa	7 646,12		7 518,51	
Depósitos à ordem	36 716,58		24 464,17	
Depósitos a prazo	50 380,21	94 742,91	50 000,00	81 982,68
Total		<u>94 742,91</u>		<u>81 982,68</u>

16. Fundos

	2 0 2 4	2 0 2 3
Fundo assistência médica-cirúrgica	0,00	0,00
Fundo permanente funeral	73 798,06	69 779,90
Fundo permanente sobrevivência	6 090,80	5 888,96
Fundo de administração	0,00	15 943,73
Fundo reserva geral	5 986 658,39	6 722 301,36
Fundo especial de melhoramentos	313 871,51	310 954,73
Total	<u>6 380 418,76</u>	<u>7 124 868,68</u>

17. Excedentes técnicos

	2 0 2 4	2 0 2 3
Fundo Funeral	145 478,81	145 478,81
Fundo Sobrevivência	187 468,18	187 468,18
Total	<u>332 946,99</u>	<u>332 946,99</u>

18. Reservas

	2 0 2 4	2 0 2 3
Para renovação aparelhos Raio X	267 765,38	267 765,38
Para acidentes de trabalho	<u>106 311,14</u>	<u>106 311,14</u>
Total	<u>374 076,52</u>	<u>374 076,52</u>

19. Outras variações nos fundos patrimoniais

	<u>Saldo Inicial</u>	<u>Aumentos</u>	<u>Diminuições</u>	<u>Saldo Final</u>
Subsídios:				
Subsídio U.A.I	<u>100 381,52</u>	<u>0,00</u>	<u>16 730,40</u>	<u>83 651,12</u>
Totais	<u>100 381,52</u>	<u>0,00</u>	<u>16 730,40</u>	<u>83 651,12</u>

Os subsídios obtidos são amortizados e registados em rendimentos na mesma proporção das depreciações do ativo a que respeita.

20. Financiamentos obtidos

	2 0 2 4	2 0 2 3
Passivo não correntes:	1 071 694,80	1 270 883,81
Empréstimo bancários	1 071 694,80	1 270 883,81
Passivo corrente:	428 627,41	495 712,99
Factoring	260 843,86	355 712,99
Empréstimo bancários	167 783,55	140 000,00
Total	<u>1 500 322,21</u>	<u>1 766 596,80</u>

Em 2024 e 2023 foram celebrados, com o Banco Montepio, contratos de factoring, para os valores faturados às entidades ADSE e ARS de Lisboa e Vale do Tejo, para adiantamento de valores de cobrança com prazos muito longos.

21. Provisões específicas do sector

	2 0 2 4	2 0 2 3
Prestações:		
Subsídios funeral	41 149,25	42 662,46
Capitais vencidos:		
Subsídios sobrevivência	118,83	116,94
Subsídios sobrevivência (capitais liberados)	4 707,18	4 687,47
Rendas vitalícias	52,53	54,91
Total	<u>46 027,79</u>	<u>47 521,78</u>

Provisões de acordo com cálculos atuariais de 31.12.2024 e 31.12.2023.

22. Fornecedores

	2 0 2 4	2 0 2 3
Fornecedores gerais	865 378,96	746 480,68
Total	<u>865 378,96</u>	<u>746 480,68</u>

23. Vendas e serviços prestados

	2 0 2 4	2 0 2 3
Vendas mercadorias	39 379,84	15 174,84
Prestações inerentes a associados:	1 207 700,40	1 126 715,40
Quotizações para melhoramentos	2 670,63	2 916,05
Quotizações para subsídio funeral	2 873,32	2 830,84
Quotizações para administração	464 847,22	361 734,70
Quotizações para cuidados de saúde	737 305,33	714 789,91
Quotizações para subsídio sobrevivência	3,90	3,90
Joias		44 440,00
Prestações de serviços:	4 198 488,46	3 736 396,04
Residências medicalizadas	328 377,98	391 764,45
Cuidados continuados	914 405,76	777 341,53
Internamentos, consultas e enfermagem	2 439 071,76	1 992 011,37
Meios de diagnóstico e de terapêutica	377 734,79	430 791,90
Serviços de ortodontia	138 898,17	144 486,79
	<u>5 445 568,70</u>	<u>4 878 286,28</u>

24. Subsídios, doações e legados à exploração

	2 0 2 4	2 0 2 3
Subsídios:		
Diferimento subsídio U.A.I.		
Diferimento subsídio Cren/Feder-Energia	0,00	1 747,29
Instituto Emprego e Formação Profissional	3 855,95	0,00
Subsídio Câmara Municipal Lisboa	0,00	10 000,00
	<u>3 855,95</u>	<u>11 747,29</u>

25. Custo da mercadoria vendida e das matérias consumidas

	2 0 2 4	2 0 2 3
Custos das matérias consumidas:		
Inventário final	100 215,11	91 859,10
Compras	453 749,47	459 462,25
Reclassificação e regularização de inventários	271,31	1 696,21
Inventário inicial	91 859,10	69 406,47
	<u>445 664,77</u>	<u>438 705,83</u>

26. Fornecimentos e serviços externos

	2 0 2 4	2 0 2 3
Subcontratos	2 995,10	8 447,90
Serviços especializados:	1 761 639,97	1 945 067,09
Trabalhos especializados	187 236,01	215 983,02
Publicidade e propaganda	4 574,87	3 435,18
Honorários	1 479 209,26	1 611 707,06
Conservação e reparação	51 311,79	73 571,07
Serviços bancários	39 308,04	40 370,76
Outros	0,00	0,00
Materiais	14 895,95	16 975,59
Energia e fluidos:	226 274,11	206 388,93
Electricidade	131 261,63	96 173,17
Combustíveis	66 702,44	73 529,25
Gasoleo	1 851,96	2 007,84
Gas	64 850,48	71 521,41
Água	28 310,04	36 686,51
Deslocações e estadas	4 627,07	4 195,12
Serviços diversos:	398 060,85	337 090,74
Rendas e alugueres	4 797,67	3 820,06
Comunicação	51 669,63	55 991,75
Seguros	19 106,03	17 968,13
Contencioso e notariado	0,00	0,00
Despesas de representação	610,30	10 916,91
Limpeza, higiene e conforto	26 672,82	23 548,74
Outros:	295 204,40	224 845,15
Alimentação de utentes	271 018,20	202 314,32
Emel (estacionamentos)	24 186,20	21 656,30
Outros	0,00	874,53
Total	2 408 493,05	2 518 165,37

27. Gastos com o pessoal

	2 0 2 4	2 0 2 3
Remunerações órgão sociais	180 920,09	124 933,68
Remunerações pessoal	1 769 684,53	1 702 338,11
Benefícios Pós-Emprego (serv.médicos)	3 075,00	2 730,00
Encargos sobre remunerações	397 880,24	373 129,83
Seguro de acidentes trabalho	27 123,81	18 894,90
Outros custos com o pessoal:	112 663,91	212 954,82
Exames, taxas e consultas	5 710,45	19 320,93
Formação	2 000,00	2 570,00
Segurança e higiene no trabalho	6 119,25	2 214,00
Alimentação	95 324,70	186 129,65
Uniformes	3 509,51	2 720,24
Total	2 491 347,58	2 434 981,34

Em 2024, o número médio de trabalhadores ao serviço da Instituição foi de 118 (113 em 2023), assim repartido:

- a) Modalidades associativas: 2
- b) Valências: 64
- c) Administrativos: 33
- d) Outras atividades: 19

28. Provisões (perdas / reversões)

	2 0 2 4			2 0 2 3		
	Inicial	Movimento	Final	Inicial	Movimento	Final
Provisões específicas do setor:						
Subsídio de funeral	42 662,46	-1 513,21	41 149,25	44 295,64	-1 633,18	42 662,46
Subsídio de sobrevivência	116,94	1,89	118,83	391,54	-274,60	116,94
Capitais liberados	4 687,47	19,71	4 707,18	4 622,69	64,78	4 687,47
Rendas vitalícias	54,91	-2,38	52,53	65,00	-10,09	54,91
Total	<u>47 521,78</u>	<u>-1 493,99</u>	<u>46 027,79</u>	<u>49 374,87</u>	<u>-1 853,09</u>	<u>47 521,78</u>

29. Outros rendimentos

	2 0 2 4	2 0 2 3
Rendimentos suplementares:	166 935,87	185 239,31
Utilização de Espaço da CSC	147 240,35	160 449,61
Serviços diversos	19 695,52	24 789,70
Ganhos em inventários	1 274,49	2 734,96
Rend. e ganhos investim. não financeiros	106,47	285,28
Outros rendimentos e ganhos	106 318,13	46 687,86
Donativos	18 412,67	21 148,36
Correcções exercic. anteriores	63 254,87	200,00
Imputação subsídios investimento	16 730,40	16 730,40
Diferenças inventários	5 435,68	6 805,20
Outros	2 484,51	1 803,90
Total	<u>274 634,96</u>	<u>234 947,41</u>

30. Outros gastos

	2 0 2 4	2 0 2 3
Impostos	12 717,73	7 300,84
Imposto sobre o valor acrescentado	5 687,55	4 110,08
Imposto único de circulação (IUC)	158,29	154,12
Taxas	6 871,89	3 036,64
Perdas em inventários	3 479,27	2 842,65
Outros gastos e perdas	1 452,63	9 372,39
Correcções exercícios anteriores	717,62	1 190,41
Quotizações	660,00	660,00
Multas e indemnizações	75,00	0,00
Outros	0,01	7 521,98
Total	17 649,63	19 515,88

31. Gastos de depreciação e de amortização

	2024			2023		
	Gastos	Reversão	Total	Gastos	Reversão	Total
Ativos fixos tangíveis:						
Edifícios e outras construções	242 124,04	0,00	242 124,04	242 015,84	0,00	242 015,84
Equipamento básico	42 178,13	0,00	42 178,13	41 360,99	0,00	41 360,99
Equipamento transporte	0,00	0,00	0,00	3 000,00	0,00	3 000,00
Equipamento administrativo	18 587,94	0,00	18 587,94	16 889,42	0,00	16 889,42
Outras imobilizações	83 002,38	0,00	83 002,38	83 744,00	0,00	83 744,00
Sub-total	385 892,49	0,00	385 892,49	387 010,25	0,00	387 010,25
Ativos intangíveis:						
Programas de computador	29 802,41	0,00	29 802,41	5 226,99	0,00	5 226,99
Sub-total	29 802,41	0,00	29 802,41	5 226,99	0,00	5 226,99
Total	415 694,90	0,00	415 694,90	392 237,24	0,00	392 237,24

32. Juros e rendimentos similares obtidos

	2 0 2 4	2 0 2 3
Juros obtidos	393,89	17,53
Dividendos obtidos	1 967,41	0,00
Total	2 361,30	17,53

33. Juros e gastos similares suportados

	2 0 2 4	2 0 2 3
Juros suportados	75 063,34	67 695,85
Juros de mora e compensatórios	788,44	
Total	75 851,78	67 695,85

34. Imposto sobre o rendimento

Não existe matéria coletável em sede de IRC.

35. Benefícios dos Empregados

Não existem benefícios pós emprego, de cessação de emprego ou outros benefícios a longo prazo de empregados.

36. Divulgações exigidas por diplomas legais

Nada a discriminar ou a divulgar.

37. Acontecimentos após a data de balanço

Não conseguimos quantificar os efeitos que a guerra entre a Rússia e a Ucrânia terá na atividade da Instituição, mas isso não colocará em causa a continuidade e viabilidade da entidade nem do seu negócio.

38. Outras informações

Não existem dívidas em mora ao Estado, nem à Segurança Social.

Existem 3 processos judiciais em curso, movidos por terceiros, contra a CscAsmecl, no valor de 367.226,40 euros, que, pensamos, não terem custos adicionais para a Associação.

Apesar de as demonstrações financeiras da Clínica São Cristóvão apresentarem um resultado líquido negativo no montante de 126.786,81 euros, uma diferença negativa entre o ativo corrente e o passivo corrente de 1.968.717,52 euros (mais 23.715,06 euros que em 2023) e um saldo de

caixa e seus equivalentes, no fim do período, de 94.742,91 euros (mais 12.850,23 euros que em 2023), considera-se que o pressuposto da continuidade é apropriado porque a CSC tem vindo a aumentar as suas receitas, com a implementação de novos serviços e imagem e a melhoria significativa do seu resultado de exploração (de -744.449,92 euros em 2023 para -126.786,81 euros em 2024) .

39. Demonstrações Financeiras

As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram aprovadas pela Administração e autorizadas para emissão nesta data.

Lisboa, 11 de fevereiro de 2025

O Conselho de Administração

Maria Isabel da Silva Alves Carvalho (*Presidente*)

Pedro Miguel Gomes da Silva Figueiredo (*Vice-Presidente*)

Fernando Rosa Soares (*Vogal*)

António Manuel da Silva Claro (*Vogal*)

Mafalda Maria Álvares Moreira da Fonseca Branquinho (*Vogal*)

O Contabilista Certificado

Alberto Fernando Fróis Santos
(Contabilista Certificado nº 19 236)